

## WEITERE INFORMATIONEN

### ■ Zertifikat

Die Teilnehmenden erhalten ein ausführliches Zertifikat der Träger. Die Zertifizierung erfolgt nur bei Abschluss aller sechs Module innerhalb von maximal zwei Kursreihen. Ein Einstieg ist jederzeit möglich. Die Module können auch einzeln gebucht werden.

### ■ Teilnahmegebühren

Die Module 1 bis 6 der Seminarreihe XXIII bieten wir an zum Modulpreis von 810,- € inkl. Seminargebühren, Unterkunft, Verpflegung. Das separat zu buchende Modul „BWL“ kostet 625,- €.

### ■ Kooperationspartner

 **katholisch-soziales institut**

  Bundesverband Caritas  
Kinder- und Jugendhilfe e.V.



## WEITERE INFORMATIONEN

### ■ Weitere Informationen

Inhaltliche Auskunft erteilt  
Herr Heinz-Peter Brenner (Hauptreferent)  
Telefon 0221 9484831  
E-Mail [hpb@brenner-consulting.com](mailto:hpb@brenner-consulting.com)

### ■ Anmeldung

Frau Silke Herchenbach (KSI)  
Telefon 02241 2517419  
E-Mail [herchenbach@ksi.de](mailto:herchenbach@ksi.de)

Eine detaillierte Kursbeschreibung finden Sie unter



<https://www.ksi-institut.de/veranstaltungen/beruf-und-schule/berufsbezogene-bildung/management-im-bereich-erziehungshilfe/>

 **katholisch-soziales institut**

Bergstraße 26  
53721 Siegburg  
Telefon 02241-2517-0  
Telefax 02241-2517-102

[info@ksi.de](mailto:info@ksi.de)  
[www.ksi.de](http://www.ksi.de)

 **Klimaneutral**  
Druckprodukt  
ClimatePartner.com/53516-2211-1006

 **katholisch-soziales institut**



ZERTIFIKATSKURS  
*MANAGEMENT IN DIENSTEN  
UND EINRICHTUNGEN  
DER ERZIEHUNGSHILFE*

XXIV. KURS 2023/2024



Ein Ort des Dialogs

## PROGRAMM

Dienste und Einrichtungen der Erziehungshilfe und Sozialarbeit benötigen profilierte und qualifizierte Leitungspersonlichkeiten. Das christliche Menschenbild als Ausgangspunkt des caritativen Wirkens verlangt in der Qualifizierung von Führungskräften einen ganzheitlichen Ansatz, der sowohl funktionale Managementmethoden und -techniken als auch das Besondere von caritativen Einrichtungen beinhaltet.

Die Dienste und Einrichtungen sollen so angelegt sein, dass sie den christlichen Grundauftrag mit der notwendigen Effizienz gegenüber den Anvertrauten wie auch gegenüber den Mitarbeitenden verwirklichen können. Das Fortbildungsprogramm ist daher auf die Vermittlung wirksamer Managementmethoden und Handlungsweisen auf Basis einer christlichen Grundhaltung konzipiert.

Dieser Zertifikatskurs richtet sich an Leitungen und potentielle Führungskräfte, die in Diensten und Einrichtungen der Erziehungshilfe und Sozialarbeit tätig sind und durch diese praxisorientierte Qualifizierung die eigene Führungs- und Managementkompetenz erweitern und vertiefen wollen.

Wir legen Wert auf ein praxisnahes Angebot, das die Erfahrungen der Teilnehmenden mit einbezieht. Die verwendeten Methoden sind zeitgemäße Formen der Erwachsenenbildung und zugleich Anwendungsbeispiele für die eigene Praxis. Die Arbeitsformen und Inhaltsschwerpunkt werden von den Kursteilnehmenden aktiv mit gestaltet und mit gesteuert.

Der Kurs besteht aus sechs jeweils fünftägigen Seminarmodulen. Ein BWL-Modul ergänzt das Angebot.

## PROGRAMM

### ■ Seminarziele

Das berufsbegleitende Fortbildungskonzept geht von den Erfahrungen der Teilnehmenden aus und orientiert sich an den Anforderungen einer professionell geleiteten Einrichtung. Insbesondere sollen die Teilnehmenden folgende Ziele erreichen:

- Erarbeitung personaler, sozialer und instrumenteller Kompetenzen
- Auseinandersetzung mit theologischen und ethischen Fragen der Führung
- Erarbeitung von angemessenen Führungs- und Selbstkonzepten in Verbindung mit einer Reflexion der fachlichen und persönlichen Identität
- Erarbeitung geeigneter Leitbilder für soziale Organisationen
- Erkennen der Zusammenhänge von organisatorischen Bedingungen und Mitarbeiterverhalten
- Kennenlernen von Methoden der Ziel- und Entscheidungsfindung
- Weiterentwicklung der Handlungsfähigkeit in Interaktionsprozessen, in Konflikten und Realisierungsphasen

### ■ Zielgruppe

- Führungskräfte aus Diensten und Einrichtungen der Erziehungshilfe und anderer Sozialarbeit
- Zukünftige Führungskräfte und Fachkräfte, die sich für eine Leitungsfunktion mit Personalverwaltung qualifizieren wollen
- Führungskräfte, die ihren eigenen Führungsstil mit den heutigen Anforderungen abgleichen wollen

Der Kreis ist begrenzt auf maximal 20 Teilnehmende.

## PROGRAMM

### ■ Termine

#### **Modul 1**

Führen und Leiten in sozialen Organisationen  
12. bis 16. Juni 2023

#### **Modul 2**

Zeit- und Selbstmanagement  
11. bis 15. September 2023

#### **Modul 3**

Konflikt- und Problemlösung  
6. bis 10. November 2023

#### **Modul 4**

Organisationskultur und Identität  
sozialer Einrichtungen  
22. bis 26. Januar 2024

#### **Modul 5**

Personalmanagement / Personalentwicklung  
18. bis 22. März 2024

#### **Modul 6**

Teamentwicklung und Social-Marketing  
3. bis 7. Juni 2024

#### **Fakultativ**

Grundlagen der BWL  
23. bis 25. September 2024